

برنامه راهبردی معاونت

تحقیقات و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی

تبریز

۱۳۹۴-۱۳۹۷

## رسالت

مشارکت در توسعه و بهبود سلامت جامعه و ارتقا موقعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی تبریز در عرصه های ملی و بین المللی از طریق ایجاد بستر و فضای مناسب برای محققین جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی و توسعه ای و برقراری ارتباط فعال با سیاست گذاران و متولیان پژوهش و فناوری کشور

## دورنما

ما بر آنیم با توسعه و ارتقای امر تحقیق در تمام سطوح دانشگاه همواره به عنوان یکی از دانشگاه های طراز اول کشور و معتبر منطقه از بعد پژوهش محسوب گشته و مصداق بارز انجام پژوهش در خدمت ارتقای سلامت جامعه باشیم.

## اهداف کلان

- ۱) توسعه ی اختیارات و امکانات و منابع حوزه تحقیقات و فناوری با اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح از جمله هیأت امناء، وزارت و.....
- ۲) مهندسی مجدد ساختار تشکیلاتی حوزه معاونت تحقیقات و فناوری
- ۳) افزایش بهره‌وری از ظرفیت‌های درآمدساز و ارائه دهنده‌ی خدمات پژوهشی و فن آوری حوزه‌ی تحقیقات و فناوری دانشگاه
- ۴) توسعه زیرساخت‌ها به منظور ارتقاء کیفی تحقیقات
- ۵) کاربردی کردن فعالیت‌های علمی-تحقیقاتی
- ۶) توسعه‌ی همکاری‌های بین سازمانی در سطوح ملی و بین المللی
- ۷) بهره‌مندی از ظرفیتها و توانمندیهای استعدادهای درخشان و نخبگان

## ۱) توسعه‌ی اختیارات، امکانات و منابع حوزه تحقیقات و فناوری با اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح از جمله هیأت امناء، وزارت و .....

- شناسایی و استفاده از ظرفیتهای قانونی راكد مرتبط با چالشهای حوزه تحقیقات و فناوری و موارد قابل تفویض تا آخر شهریور ۹۵ توسط مراکز ذیربط و اجرایی کردن حداقل ۵ مورد در طول برنامه
- تدوین آیین نامه‌ی اعزام و پذیرش دانشجو و استاد برای دوره های آموزشی کمتر از سه ماه توسط روابط بین الملل و شورای پژوهشی دانشگاه تا آخر اردیبهشت سال ۹۴ و اجرای آن از همان سال

## ۲) ساماندهی و توسعه نظام سازمان و ساختار حوزه معاونت تحقیقات و فناوری

- مستندسازی فرآیندهای اداری معاونت تحقیقات و فناوری با توجه به اسناد بالادستی تا آخر تیر ۹۵، و ارتقاء ۵۰٪ از فرآیندهای مدون تا پایان سال ۹۵ و تمام فرآیندها تا آخر تیر ۹۶.
- تدوین شرح وظایف، اختیارات و شرایط احراز پست‌های کارشناسی هر رده سازمانی موجود در چارت تشکیلاتی جدید معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه تا آخر ۹۵
- تدوین و اجرای حداقل ۵ بسته آموزشی برای توانمندسازی کارشناسان حوزه تحقیق و فناوری با توجه به ساختار تشکیلاتی جدید با مشارکت NPMC هر سال در طول برنامه
- ارایه پیشنهاد برنامه بازنگری در ساختار اداری مراکز آموزشی-درمانی و تحقیقاتی دانشگاه به منظور لحاظ نمودن برنامه‌ها و فعالیتهای پژوهشی دانشگاه توسط معاونت محترم تحقیقات و فناوری دانشکده پزشکی و همکاری معاونت محترم تحقیقات و فناوری دانشکده دندانپزشکی با مشارکت معاونت توسعه و مدیریت منابع دانشگاه تا آخر سال ۹۵
- راه‌اندازی واحد "علم‌سنجی" دانشگاه تا آخر سال ۹۴

## ۳) افزایش بهره‌وری از ظرفیتهای درآمدساز و ارائه دهنده‌ی خدمات پژوهشی و فناوری حوزه‌ی تحقیقات و فناوری دانشگاه

- شناسایی ظرفیتهای درآمدساز و اطلاعات مربوط به توانمندیهای علمی و صنعتی درآمدساز دانشگاه در حوزه تحقیقات و فناوری توسط مدیریت توسعه فناوری سلامت دانشگاه تا آخر مرداد ۹۵
- ارتقاء مجاری و کانال‌های تبلیغاتی دانشگاه برای معرفی توانمندی‌های دانشگاه در ارتباط با فناوری از طریق اینترنت، تهیه‌ی بسته معرفی توسط هر واحد (تا آخر شهریور ماه ۹۵)، شرکت و برگزاری نمایشگاه‌های مشترک (حداقل دو نمایشگاه در هر سال در طول برنامه)، و ... توسط مدیریت فناوری سلامت دانشگاه
- تهیه‌ی آئین نامه‌ی مربوط به نحوه‌ی استفاده و ارائه‌ی خدمات تجهیزات و امکانات اصلی حوزه تحقیقات و فناوری موجود در دانشگاه توسط مدیریت توسعه سلامت تا آخر مرداد ۹۵
- توسعه برنامه آزمایشگاه جامع تحقیقات دانشگاه و عقد تفاهم‌نامه با ۱۰ مرکز تحقیقاتی منتخب و کلیه دانشکده‌ها تا آخر ۹۵

- ایجاد پایگاه جامع اطلاع‌رسانی و ارتباطات همگانی نظام سلامت استان با مشارکت دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی دانشگاه تا آخر سال ۹۵
- پیاده‌سازی برنامه‌ی نرم افزاری جامع بانک اطلاعات تحقیقاتی و فناوری دانشگاه تا آخر سال ۹۵

#### ۴) توسعه زیرساخت‌ها به منظور ارتقاء کیفی تحقیقات

- تدوین آئین‌نامه‌ی برنامه‌های کلان علمی-تحقیقاتی بین بخشی دانشگاه توسط شورای تحقیقات و فناوری دانشگاه تا آخر خرداد ۹۳
- تشکیل کارگروه "تولید آنتی بادی و پروتئین‌های نوترکیب" و تدوین برنامه‌ی سالانه‌ی آن تا آخر خرداد ۹۵
- راه اندازی "اتاق تمیز" مربوط به "تولید آنتی بادی و پروتئین نوترکیب" تا آخر سال ۹۵
- تشکیل کارگروه "سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی" و تدوین برنامه‌ی سالانه‌ی آن تا آخر ۹۴
- راه اندازی "اتاق تمیز" مربوط به "سلول درمانی" در مرکز آموزشی-درمانی شهید مدنی تا آخر تیر ۹۵
- تدوین برنامه "مرکز تهیه سلول برای سلول درمانی" تا آخر شهریور ۹۵ و راه‌اندازی مرکز تا آخر سال ۹۷
- مشارکت فعال در اجرای برنامه کوهورت کشوری
- تدوین و اجرای تفاهم نامه با حداقل پنج مرکز تحقیقاتی برتر دانشگاه در جهت مأموریت‌گرائی فعالیت‌های تحقیقاتی مراکز تا آخر مهر ماه ۹۴
- مشارکت در تدوین برنامه‌ی کلان ثبت بیماری‌های (Disease Registry) سرطان، سکته‌ی مغزی، سکته‌ی قلبی و اختلالات ژنتیکی مادرزادی توسط کارگروه مربوطه تا آخر شهریور سال ۹۳ و اجرای آن در طول برنامه
- ایجاد بخش حیوانات ترانسژنیک در حیوانخانه دانشکده داروسازی جدیدالاحداث تا آخر شهریور ۹۶
- پیاده‌سازی ضوابط (Health, Safety and Environment: HSE) در آزمایشگاه‌های مراکز تحقیقاتی در طول برنامه
- اخذ ایزو برای آزمایشگاه جامع تحقیقاتی دانشگاه و آزمایشگاه‌های مرکزی دانشکده‌های داروسازی و علوم نوین و آزمایشگاه غربالگری داروئی مبتنی بر سلول‌های بنیادی تا آخر شهریور ۹۷
- افزایش تعداد مجلات نمایه شده دانشگاه در پایگاه PubMed از ۵ عنوان به ۸ عنوان، در پایگاه Scopus از ۳ عنوان به ۵ عنوان تا آخر سال ۹۶ و در پایگاه ISI به ۳ عنوان تا آخر سال ۹۷

#### ۵) کاربردی کردن فعالیت‌های علمی-تحقیقاتی

- راه‌اندازی "مدیریت توسعه‌ی فناوری سلامت" در معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه و دانشکده‌ها و تدوین برنامه-های کلان حوزه‌ی تحقیقات و فناوری دانشگاه، شرح وظایف و فرآیندهای مربوط به این عرصه تا آخر شهریور ماه ۹۵
- اصلاح آئین‌نامه‌ی تشکیل شرکت‌های دانش‌بنیان در هیئت امناء تا آخر خرداد ۹۴ و اعمال سیاست‌ها و برنامه‌های حمایتی و تشویقی جهت ثبت حداقل دو شرکت دانش بنیان در هر سال در طول برنامه
- مشارکت فعال در ظرفیت‌سازی و تاسیس واحد "بهبود کیفیت" در معاونت‌ها، شبکه‌های بهداشت و درمان، بیمارستان‌ها و دانشکده‌ها تا آخر خرداد ۹۵ (مربوط به معاونت پشتیبانی برای تمام معاونت‌ها)

- تعریف و برگزاری حداقل ۴ بسته و دوره‌ی آموزشی و توانمندسازی مربوط به حوزه فناوری سلامت توسط مدیریت توسعه فناوری سلامت معاونت و تعریف و برگزاری حداقل ۲ بسته و دوره‌ی آموزشی و توانمندسازی توسط هر دانشکده در هر سال در طول برنامه
- تدوین برنامه کلان ایجاد "منطقه ویژه/پارک فناوری سلامت" استان تا آخر تیر ۹۵
- تدوین آئین‌نامه حمایت از "ثبت اختراعات" توسط مدیریت فناوری سلامت دانشگاه تا آخر شهریور ۹۵
- تجاری‌سازی حداقل ۲ محصول/اختراع ثبت شده دانشگاهی و یا غیردانشگاهی در هر سال در طول برنامه

## ۶) توسعه‌ی همکاری‌های بین سازمانی در سطوح ملی و بین المللی

- برگزاری حداقل یک تور علمی ملی/بین‌المللی دانشگاهی توسط مدیریت روابط بین الملل با همکاری واحدهای ذیربط دانشگاه در هر سال در طول برنامه
- تکمیل و ارتقاء وب سایت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه به خصوص بخش انگلیسی تا آخر شهریور ۹۵
- طراحی بسته‌ها و برنامه‌های آموزش زبان انگلیسی برای کارکنان، حوزه تحقیقات و فناوری دانشگاه متناسب با رسالت و وظائف سازمانی توسط مدیریت روابط بین الملل تا آخر آذر سال ۹۵
- تشکیل و حمایت از حداقل چهار برنامه مربوط به حوزه تحقیقات و فناوری با توان حضور موفق در عرصه مرجعیت علمی با وجهه‌ی بین‌المللی در طول برنامه
- انتشار حداقل دو عنوان کتاب علمی جامع و مرجع تا آخر برنامه (از طریق سفارش و اعطای گرنت)

## ۷) بهره‌مندی از ظرفیتها و توانمندیهای استعدادهای برتر و نخبگان

- تدوین و نهائی‌سازی آیین‌نامه "شورای برنامه ریزی امور علمی- فرهنگی دانشجویان" دانشگاه علوم پزشکی تبریز به منظور یکپارچه سازی مدیریت مربوط به نخبگان و استعدادهای درخشان دانشجویی با مشارکت معاونت‌های آموزشی، تحقیقات و فناوری، و دانشجویی و فرهنگی تا آخر خرداد ۹۳
- تدوین آئین‌نامه‌ی "استاد ممتاز" دانشگاه توسط گروه کاری با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه و اخذ مصوبه از هیئت امنای دانشگاه تا آخر خرداد ۹۴
- تدوین آئین‌نامه‌ی نحوه به کارگیری دانشجویان برگزیده و توانمند جهت "کار علمی-تحقیقاتی" توسط گروه کاری و اخذ مصوبه از هیئت رئیسه دانشگاه تا مهر ماه ۹۳
- تدوین آئین‌نامه "کرسی پژوهشی" توسط شورای تحقیقات و فناوری دانشگاه و اخذ مجوزهای لازم برای اجرای آن تا آخر آبان ۹۵
- تدوین آئین‌نامه‌ی نحوه پذیرش Post-Doc برای اساتید فعال علمی-تحقیقاتی توسط شورای پژوهشی دانشگاه و ارائه به هیئت امنای دانشگاه تا آذر ماه ۹۳